

DAFTAR ISI

PEMERATAAN BEBAN KERJA TERHADAP	i
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	iv
UCAPAN TERIMA KASIH.....	v
ABSTRAK	vi
<i>ABSTRACT</i>	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Perumusan Masalah	2
1.3. Pembatasan Masalah	3
1.4. Tujuan Penelitian	3
1.5. Manfaat Penelitian	3
1.6. Sistematika Penulisan	4
BAB II.....	6
TINJAUAN PUSTAKA.....	6
2.1. Kajian Induktif	6
Tabel 2.1. Perbandingan Penelitian Terdahulu.....	9
Tabel 2.1. Perbandingan Penelitian Terdahulu (Lanjutan).....	10
Tabel 2.1. Perbandingan Penelitian Terdahulu (Lanjutan).....	11
2.2. Kajian Deduktif	12
2.2.1. Pengertian Produktivitas Kerja	12
2.2.2. Perencanaan Sumber Daya Manusia	12
2.2.3. Beban Kerja	13
2.2.4. Work Sampling	14
2.2.5. Melakukan Sampling	18

Gambar 2.1 Tabel Pengamatan	19
2.2.6. Penentuan Persentase Produktif	19
2.2.7. Pengertian <i>Full Time Equivalent</i>	19
Tabel 2.2. Tabel Kategori Perhitungan Beban Kerja	20
2.2.8. Langkah Penerapan Metode <i>Full Time Equivalent</i>	20
2.2.9. Pengukuran Waktu Kerja	21
2.2.10. Evaluasi dengan <i>Rating Performance</i>	24
2.2.11. <i>Westing-Houses System's Rating</i>	24
Tabel 2.3. Penyesuaian <i>Westing House</i>	25
2.2.12. Pengukuran Tingkat Kelonggaran (<i>Allowance</i>)	25
Gambar 2.2. Faktor Kelonggaran (<i>Allowance</i>)	26
Gambar 2.2. Faktor Kelonggaran (<i>Allowance</i>) (Lanjutan)	27
2.2.13. Uji Kecukupan Data	27
2.2.14. Uji Keseragaman Data	28
2.2.15. Diagram <i>Fishbone</i>	28
BAB III	30
METODOLOGI PENELITIAN	30
3.1. Tempat dan Waktu Penelitian	30
3.2. Subjek dan Objek Penelitian	30
3.3. Variabel Penelitian	30
3.4. Metode Pengumpulan Data	30
3.4.1. Jenis dan Sumber Data	30
Gambar 3.1 Struktur Produksi Banner	31
3.5. Alur Penelitian	31
Gambar 3.2. Alur Proses Penelitian	32
3.5.1. Identifikasi Masalah	34
3.5.2. Perumusan Masalah	34
3.5.3. Kajian Literatur	34
3.5.4. Pengumpulan Data Operator	34
3.5.5. Pengumpulan Data Waktu Siklus	34
3.5.6. Uji Kecukupan Data	35
3.5.7. Uji Keseragaman Data	35
3.5.8. Menghitung Waktu Normal Berdasarkan Waktu Penyesuaian	35

3.5.9. Menghitung Full Time Equivalent dan Rekomendasi	35
3.5.10. Membuat Diagram <i>Fishbone</i>	35
3.5.11. Analisis Hasil dan Usulan Pengembangan SDM.....	36
3.5.12. Kesimpulan dan Saran.....	36
BAB IV	37
HASIL PENELITIAN.....	37
4.1. Gambaran Umum Perusahaan	37
4.1.1. Sejarah Singkat dan Perkembangan Perusahaan.....	37
4.1.2. Visi dan Misi Perusahaan	37
4.1.3. Struktur Organisasi	38
Gambar 4.2. Struktur Organisasi PT.XYZ	38
4.1.4. Produk yang Dihasilkan	40
Gambar 4.3. Produk PT.XYZ.....	40
4.1.5. Proses Produksi	40
Gambar 4.4. Peta Proses Operasi Pembuatan Roll Up Banner	41
Gambar 4.5. Mesin Indoor Mimaki Eco Solvent	42
4.1.6. Distribusi dan Pemasaran	42
4.1.7. Tenaga Kerja dan Waktu Kerja	42
4.1.8. Karakteristik Responden.....	43
Tabel 4.1. Karakteristik Responden	43
4.1.9. Perhitungan Jam Efektif Bekerja.....	44
Tabel 4.2. Perhitungan Jam Efektif Bekerja Tahun 2018	44
4.1.10. Elemen Kerja Produksi dan Frekuensi Pekerjaan	45
Tabel 4.3. Data uraian elemen kerja <i>Designer</i>	45
Tabel 4.4. Data uraian elemen kerja Operator Mesin Printing.....	45
Tabel 4.5. Data uraian elemen kerja Operator <i>Finishing</i>	46
4.1.11. <i>Allowance</i> (Kelonggaran).....	46
Tabel 4.6. <i>Allowance</i> Perusahaan.....	46
4.2. Pengolahan Data.....	46
4.2.1. Aktivitas Produktif.....	47
Tabel 4.7. <i>Job Description</i> Tenaga Kerja di rantai produksi.....	48
4.2.2. Waktu Proses Produksi	50
4.2.3. Uji Kecukupan Data.....	51

Tabel 4.8. Hasil Uji Kecukupan Data Karyawan Lantai Produksi.....	53
4.2.4. Uji Keseragaman Data.....	53
Gambar 4.6 Grafik Keseragaman Data Pengamatan pada Designer	55
Gambar 4.7. Grafik Keseragaman Data Pengamatan pada Operator Mesin Indoor I	55
Gambar 4.8. Grafik Keseragaman Data Pengamatan pada Operator Mesin Indoor II.....	56
Gambar 4.9. Grafik Keseragaman Data Pengamatan pada Operator Mesin Cutting.....	57
Gambar 4.10. Grafik Keseragaman Data Pengamatan pada Operator Mesin Outdoor	58
Tabel 4.9. Hasil Uji Keseragaman Data Karyawan Lantai Produksi	59
4.2.5. Penentuan Persentase Produktif.....	59
4.2.6. Penentuan <i>Rating Factor</i>	60
Tabel 2.3. Penyesuaian <i>Westing House</i>	60
Tabel 4.10. Rekap Penentuan <i>Performance Rating</i> pada tiap Karyawan Lantai Produksi	61
4.2.7. <i>Full Time Equivalent (FTE)</i>	61
Tabel 4.11. Nilai Full Time Equivalent.....	63
4.2.8. Diagram Sebab Akibat (<i>Fishbone</i>)	63
Gambar 4.10. Diagram Sebab Akibat Keseluruhan Stasiun Kerja	64
4.2.9. <i>Work Load Analysis (WLA)</i>	64
Tabel 4.12. Rekapitulasi hasil perhitungan beban kerja dengan pendekatan <i>Work Load Analysis</i>	64
BAB V.....	65
PEMBAHASAN	65
5.1. <i>Allowance</i>	65
Tabel 5.1. <i>ILO Recommended Allowances</i>	66
5.2. Uji Kecukupan Data.....	67
Tabel 5.2. Hasil Uji Kecukupan Data Karyawan Lantai Produksi.....	68
5.3. Uji Keseragaman Data.....	68
Tabel 5.3. Hasil Uji Keseragaman Data Karyawan Lantai Produksi	69
5.4. Persentase Produktif.....	70
Tabel 5.4. Hasil Rekapitulasi Perhitungan Persentase Produktif Tenaga Kerja Produksi	71

5.5. Perhitungan Waktu Normal dan Waktu Baku	71
5.6. Analisis Beban Kerja dengan Menggunakan Metode <i>Full Time Equivalent</i> dan <i>Work Load Analysis</i>	72
Tabel 5.3. Tabel Kategori Perhitungan Beban Kerja.....	72
Tabel 5.4. Rekapitulasi hasil perhitungan beban kerja dengan pendekatan <i>Work Load Analysis</i>	73
5.7. Analisis Sebab Akibat (<i>Fishbone</i>).....	74
5.8. Usulan Pemerataan Beban Kerja	75
Tabel 5.4. Kondisi Awalan Beban Kerja <i>Designer</i>	75
Tabel 5.5. Usulan Pemerataan Beban Kerja <i>Designer</i>	76
Tabel 5.6. Kondisi Awalan Beban Kerja Operator Mesin Indoor I.....	76
Tabel 5.7. Usulan Pemerataan Beban Kerja Operator Mesin Indoor I.....	76
Tabel 5.8. Kondisi Awalan Beban Kerja Operator Mesin Indoor II	77
Tabel 5.9. Kondisi Awalan Beban Kerja Operator Mesin Outdoor	77
Tabel 5.10. Kondisi Awalan Beban Kerja Operator Mesin Cutting (<i>Finishing</i>)..	78
Tabel 5.11. Usulan Pemerataan Beban Kerja Operator Mesin Cutting (<i>Finishing</i>) 78	
BAB VI	79
KESIMPULAN DAN SARAN.....	79
DAFTAR PUSTAKA	81
LAMPIRAN.....	83

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1. Perbandingan Penelitian Terdahulu	9
Tabel 2.1. Perbandingan Penelitian Terdahulu (Lanjutan)	10
Tabel 2.1. Perbandingan Penelitian Terdahulu (Lanjutan)	11
Tabel 2.2. Tabel Kategori Perhitungan Beban Kerja	20
Tabel 2.3. Penyesuaian <i>Westing House</i>	25
Tabel 4.1. Karakteristik Responden.....	43
Tabel 4.2. Perhitungan Jam Efektif Bekerja Tahun 2018	44
Tabel 4.3. Data uraian elemen kerja <i>Designer</i>	45
Tabel 4.4. Data uraian elemen kerja Operator Mesin Printing	45
Tabel 4.5. Data uraian elemen kerja Operator <i>Finishing</i>	46
Tabel 4.6. <i>Allowance</i> Persusahaan	46
Tabel 4.7. <i>Job Description</i> Tenaga Kerja di lantai produksi	48
Tabel 4.8. Hasil Uji Kecukupan Data Karyawan Lantai Produksi	53
Tabel 4.9. Hasil Uji Keseragaman Data Karyawan Lantai Produksi	59
Tabel 4.10. Rekap Penentuan <i>Performance Rating</i> pada tiap Karyawan Lantai Produksi	61
Tabel 4.11. Nilai Full Time Equivalent	63
Tabel 4.12. Rekapitulasi hasil perhitungan beban kerja dengan pendekatan <i>Work Load Analysis</i>	64
Tabel 5.1. <i>ILO Recommended Allowances</i>	66
Tabel 5.2. Hasil Rekapitulasi Perhitungan Persentase Produktif Tenaga Kerja Produksi	71
Tabel 5.3. Tabel Kategori Perhitungan Beban Kerja	72
Tabel 5.4. Kondisi Awalan Beban Kerja <i>Designer</i>	75
Tabel 5.5. Usulan Pemerataan Beban Kerja <i>Designer</i>	76
Tabel 5.6. Kondisi Awalan Beban Kerja Operator Mesin Indoor I	76
Tabel 5.7. Usulan Pemerataan Beban Kerja Operator Mesin Indoor I	Error! Bookmark not defined.
Tabel 5.8. Kondisi Awalan Beban Kerja Operator Mesin Indoor II	77
Tabel 5.9. Usulan Pemerataan Beban Kerja Operator Mesin Indoor II	Error! Bookmark not defined.
Tabel 5.10. Kondisi Awalan Beban Kerja Operator Mesin Outdoor	77
Tabel 5.11. Kondisi Awalan Beban Kerja Operator Mesin Cutting (<i>Finishing</i>) ..	78

Tabel 5.12. Usulan Pemerataan Beban Kerja Operator Mesin Cutting 78

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Tabel Pengamatan 19

Gambar 2.2. Faktor Kelonggaran (*Allowance*) 26

Gambar 2.2. Faktor Kelonggaran (*Allowance*) (Lanjutan) 27

Gambar 3.1 Struktur Produksi Banner 31

Gambar 3.2. Alur Proses Penelitian 32

Gambar 4.2. Struktur Organisasi PT.XYZ..... 38

Gambar 4.3. Produk PT.XYZ 40

Gambar 4.4. Peta Proses Operasi Pembuatan Roll Up Banner 41

Gambar 4.5. Mesin Indoor Mimaki Eco Solvent 42

Gambar 4.6 Grafik Keseragaman Data Pengamatan pada Designer..... 55

Gambar 4.7. Grafik Keseragaman Data Pengamatan Operator Mesin Indoor I ... 55

Gambar 4.8. Grafik Keseragaman Data Pengamatan Operator Mesin Indoor II.. 56

Gambar 4.9. Grafik Keseragaman Data Pengamatan Operator Mesin Cutting 57

Gambar 4.10. Grafik Keseragaman Data Pengamatan Operator Mesin Outdoor . 58

DAFTAR LAMPIRAN

Tabel Pengamatan Langsung Tenaga Kerja Produksi PT.XYZ..... 86

